PREÂMBULO

ELABORADO EM: *ABRIL DE 2025*

SÉRIE CAMINHOS DA SAÚDE SUPLEMENTAR 2035

IESS
INSTITUTO DE ESTUDOS DE SAÚDE SUPLEMENTAR

SÉRIE

CAMINHOS DA SAÚDE SUPLEMENTAR 2035

O **Instituto de Estudos de Saúde Suplementar (IESS)**, um *think tank* dedicado ao setor de saúde, tem como missão contribuir para o aprimoramento do Sistema de Saúde Suplementar Brasileiro, um pilar essencial no atendimento à população. Por meio de pesquisas, estudos e análises de tendências futuras, o IESS busca promover a sustentabilidade e a resiliência desse sistema em um contexto de transformações aceleradas, reconhecendo sua interdependência com o Sistema Único de Saúde (SUS) e seu papel na construção de um futuro mais equitativo e eficiente para a saúde no Brasil.

As sociedades contemporâneas enfrentam mudanças constantes e rápidas em múltiplas dimensões — tecnológica, demográfica, epidemiológica, ambiental, comportamental e social — que impactam diretamente os sistemas de saúde. Na frente tecnológica, novos métodos diagnósticos e terapêuticos prolongam a vida, mas nem sempre com a compressão da doença no fim do ciclo, gerando impactos significativos nas despesas com atenção à saúde. Na demográfica, o envelhecimento populacional eleva a prevalência de Doenças Crônicas Não Transmissíveis (DCNT) e neoplasias, pressionando ainda mais os recursos disponíveis. Na ambiental, a poluição de solos, águas e ar, somada ao uso crescente de defensivos agrícolas — essenciais para a produtividade alimentar, mas com efeitos na saúde humana —, compromete a qualidade de vida. Esses fatores, aliados às alterações climáticas que intensificam eventos extremos, resultam em perdas de vidas, danos materiais e adoecimento orgânico, emocional e mental.

No âmbito comportamental, influenciado por aspectos ambientais e genéticos, os estilos de vida frequentemente favorecem o adoecimento em detrimento da promoção da saúde. Essas dinâmicas reverberam na epidemiologia, com o surgimento de resistências bacterianas e novas epidemias, ampliando os desafios para os sistemas de saúde. Tais transformações apontam, com alta probabilidade, para um aumento contínuo das despesas com saúde, afetando orçamentos públicos, as finanças das famílias e empresas, e exigindo uma reestruturação organizacional no setor suplementar. A adaptação a esse cenário demandará ajustes na estrutura de consumo, nas políticas públicas, na organização empresarial da saúde e nos modelos de assistência e pagamento pelos serviços.

É nesse contexto de transformações globais que o setor de Saúde Suplementar brasileiro enfrenta pressões crescentes, marcadas por um período de expansão aliado a desafios estruturais profundos. O envelhecimento natural da população intensifica a demanda por cuidados crônicos, enquanto avanços tecnológicos, novos medicamentos e tratamentos de alto custo elevam os custos operacionais, pressionando a precificação dos planos de saúde para além da inflação nacional e tornando o acesso cada vez mais desafiador para famílias e empresas.

O modelo predominante de pagamento *fee-for-service* consente ineficiências sistêmicas, agravadas por fraudes, desperdícios e erros assistenciais. A judicialização da saúde gera imprevisibilidade financeira, a falta de integração com o SUS fragmenta os recursos disponíveis, os entraves regulatórios dificultam respostas ágeis às mudanças, e a desigualdade no acesso limita a cobertura em regiões remotas e entre populações vulneráveis, evidenciando a necessidade de soluções estratégicas para um sistema sustentável.

Diante desse panorama de desafios complexos e oportunidades inovadoras, o IESS criou o **Projeto Saúde Suplementar 2035**, uma iniciativa que visa mapear os rumos do setor privado de saúde na próxima década. O projeto não pretende esgotar um tema tão vasto e incerto, mas oferecer uma visão do que se pode esperar nesse horizonte, antecipando tendências e propondo ações que acelerem mudanças benéficas e mitiguem impactos negativos. Mais do que prever o futuro, o objetivo é mapear possíveis tendências e indicar caminhos para que o sistema de saúde evolua de forma sustentável, preservando sua capacidade de atender às crescentes expectativas por qualidade, acessibilidade e inovação.

O **Projeto Saúde Suplementar 2035** foi concebido para antecipar os principais cenários e evoluções que moldarão o setor até 2035, abordando temas críticos como o aumento dos custos per capita, o envelhecimento populacional, a pressão por eficiência, a incorporação de tecnologias e a transformação nas relações entre operadoras, prestadores e beneficiários. Um dos destaques é a análise de tendências disruptivas, como o *Open Health*, que revoluciona a interoperabilidade, a transparência e o acesso a dados de saúde, abrindo novas perspectivas para a gestão digital no setor. Outros temas prioritários incluem a proposta de criação de uma Agência Única de Avaliação de Tecnologia, os critérios para incorporação de inovações, a reorganização empresarial do setor, o alinhamento de incentivos, a regulação, o financiamento, a formação de profissionais, o desenvolvimento de novos produtos e a promoção de estilos de vida saudáveis.

Para dar vida a essa visão, o IESS, como um *think tank* do setor, reuniu um Comitê de especialistas e doutores renomados, cuja expertise multidisciplinar abrange diversas áreas do setor de saúde.

Juntos, eles formam um comitê multidisciplinar que promove um diálogo colaborativo, projetando cenários futuros e apontando ou desvendando caminhos de adaptação às mudanças, mantendo seu compromisso com a inovação, a equidade e a excelência no atendimento. A Equipe Técnica do IESS complementa esse esforço, aprofundando as análises e estudos sobre os temas que o Comitê considera importante para esse horizonte de 10 anos. Com a responsabilidade de redigir essas prioridades em reflexões consistentes, a equipe assumiu a tarefa de redigir os artigos que abordam os tópicos considerados mais relevantes, garantindo que as discussões ganhem forma e substância para impactar o futuro da saúde suplementar.

MEMBROS DO PROJETO SAÚDE SUPLEMENTAR 2035

COMITÊ DE ESPECIALISTAS

Anderson Mendes

Antônio Britto

Marco Antunes

Nelson Teich

Paulo Chapchap

André Medici

João Alceu A. Lima

Marcio Coriolano

Nuno Vieira

Roberto Cury

EQUIPE TÉCNICA DO IESS

José Cechin

Bruno Minami

Felipe Delpino

Natalia Lara

Os membros do Comitê também são convidados a contribuir com artigos e artigos de opinião, trazendo suas perspectivas únicas para o debate. Seja complementando os conteúdos já apresentados, reforçando argumentos com suas análises ou propondo visões divergentes acompanhadas de sólida argumentação, essas contribuições ampliam a profundidade e a pluralidade das reflexões, fortalecendo o projeto como um todo.

Inspirado por essa abordagem colaborativa, o projeto dá origem à série "**Caminhos da Saúde Suplementar: Perspectivas 2035**", uma coleção de Estudos Especiais que detalham questões específicas identificadas ao longo da iniciativa. Entre os assuntos analisados estão tendências disruptivas como o "*Open Health*", que revoluciona a gestão digital da saúde com interoperabilidade e transparência; a Avaliação de Tecnologias em Saúde; os avanços em estudos odontológicos voltados para prevenção e tratamento, e a reorganização empresarial do setor.

A série "Caminhos da Saúde Suplementar: Perspectivas 2035" é, portanto, um convite à reflexão, com o propósito de preparar o Brasil para um sistema de saúde mais resiliente, sustentável e preparado para os desafios que o futuro reserva. Inspirada pela missão do IESS de antecipar tendências e propor soluções, ela reúne análises que iluminam os caminhos para um setor mais eficiente e alinhado às necessidades da sociedade. Este preâmbulo, pensado como uma abertura única, estabelece o fio condutor que guiará todas as edições da série, servindo como referência constante. Cada Estudo Especial publicado trará contribuições específicas, alinhadas ao compromisso do IESS de estimular o diálogo, provocar debates construtivos e inspirar transformações positivas no setor de saúde suplementar, fortalecendo sua capacidade de responder às demandas de um mundo em constante mudança.

José Cechin

Superintendente Executivo do IESS

IESS
INSTITUTO DE ESTUDOS
DE SAÚDE SUPLEMENTAR

(11) 3709.4980
contato@iess.org.br
www.iess.org.br

Instituto de Estudos de Saúde Suplementar (IESS).
Caminhos da Saúde Suplementar: Perspectivas 2035 [Preâmbulo]. IESS; Abril de 2025.